Reg. No.:	
Name :	



Time: 2½ Hours

SECOND YEAR HIGHER SECONDARY EXAMINATION, MARCH 2022

Part – III

BUSINESS STUDIES

Maximum: 80 Scores Cool-off time: 15 Minutes

(Hearing Impaired)

General Instructions to Candidates:

- There is a 'Cool-off time' of 15 minutes in addition to the writing time.
- Use the 'Cool-off time' to get familiar with questions and to plan your answers.
- Read questions carefully before answering.
- Read the instructions carefully.
- Calculations, figures and graphs should be shown in the answer sheet itself.
- Malayalam version of the questions is also provided.
- Give equations wherever necessary.
- Electronic devices except non-programmable calculators are not allowed in the Examination Hall.

വിദ്യാർത്ഥികൾക്കുള്ള പൊതുനിർദ്ദേശങ്ങൾ :

- നിർദ്ദിഷ്ട സമയത്തിന് പുറമെ 15 മിനിറ്റ് 'കുൾ ഓഫ് ടൈം' ഉണ്ടായിരിക്കും.
- 'കൂൾ ഓഫ് ടൈം' ചോദ്യങ്ങൾ പരിചയപ്പെടാനും ഉത്തരങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യാനും ഉപയോഗിക്കുക.
- ഉത്തരങ്ങൾ എഴുതുന്നതിന് മുമ്പ് ചോദ്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- നിർദ്ദേശങ്ങൾ മുഴുവനും ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- കണക്ക് കൂട്ടലുകൾ, ചിത്രങ്ങൾ, ഗ്രാഫുകൾ, എന്നിവ ഉത്തരപേപ്പറിൽ തന്നെ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- ചോദ്യങ്ങൾ മലയാളത്തിലും നല്ലിയിട്ടുണ്ട്.
- ആവശ്യമുള്ള സ്ഥലത്ത് സമവാക്യങ്ങൾ കൊടുക്കണം.
- പ്രോഗ്രാമുകൾ ചെയ്യാനാകാത്ത കാൽക്കുലേറ്ററുകൾ ഒഴികെയുള്ള ഒരു ഇലക്ട്രോണിക് ഉപകരണവും പരീക്ഷാഹാളിൽ ഉപയോഗിക്കുവാൻ പാടില്ല.

PART – I

A.	Ansv	wer any four questions from 1 to 6	. Eacl	h carries 1score. $(4 \times 1 = 4)$			
1.	Formulation of organisational goals and strategies are done by :						
	(a)	Top level management	(b)	Middle level management			
	(c)	Operational management	(d)	All levels of management			
2.	Whic	ch among the following is considered	d as th	ne primary function of Management ?			
	(a)	Planning	(b)	Organising			
	(c)	Staffing	(d)	Directing			
3.	"Intr	oduction of mobile app in banking s	ector"	'. Identify the environment referred here.			
	(a)	Political environment	(b)	Legal environment			
	(c)	Social environment	(d)	Technological environment			
4.	Whi	ch among the following is not a part	of fin	ancial decision ?			
	(a)	Investment decision	(b)	Financing decision			
	(c)	Marketing decision	(d)	Dividend decision			
5.		management function connected nisation is:	with	the appointment of employees in an			
	(a)	Organising	(b)	Staffing			
	(c)	Directing	(d)	Controlling			
6.	Cust	oms and traditions, values etc. ere ex	xampl	es of environment.			
	(a)	Economic environment	(b)	Social environment			
	(c)	Political environment	(d)	Legal environment			
~**			_				

SY-71

PART – I

A.	1 a	തൽ 6 വരെ ഏതെങ്കിലും നാല്	ചോദ	ൃങ്ങൾക്ക് ഉത്തരം നൽകുക. 1 സ്കോർ
	വീത	00.		$(4\times 1=4)$
1.	സം	ഘടനാ ലക്ഷ്യങ്ങളും തന്ത്രങ്ങളും രൂഹ	പപ്പെട	ുത്തുന്നത് ആണ്.
	(a)	ഉന്നത തല മാനേജ്മെന്റ്	(b)	മധ്യ തല മാനേജ്മെന്റ്
	(c)	പ്രവർത്തന മാനേജ്മെന്റ്	(d)	മാനേജ്മെന്റിന്റെ എല്ലാ തലങ്ങളും
2.		ഴപ്പറയുന്നവയിൽ മാനേജ്മെന്റിന്റെ റാണ് ?	പ്രാഥ	 വമിക ധർമ്മമായി കണക്കാക്കപ്പെടുന്നത്
	(a)	ആസൂത്രണം	(b)	സംഘാടനം
	(c)	ഉദ്യോഗവൽക്കരണം	(d)	മാർഗ്ഗനിർദേശം
3.		റങ്കിംഗ് മേഖലയിൽ മൊബൈൽ മർശിച്ചിരിക്കുന്ന പരിസ്ഥിതി ഏതെ		്റപ്ലിക്കേഷന്റെ ആവിർഭാവം'' ഇവിടെ രിച്ചറിയുക.
	(a)	രാഷ്ട്രീയ പരിസ്ഥിതി	(b)	നിയമ പരിസ്ഥിതി
	(c)	സാമൂഹിക പരിസ്ഥിതി	(d)	സാങ്കേതിക പരിസ്ഥിതി
4.	താര	ഴപ്പറയുന്നവയിൽ സാമ്പത്തിക തീര	ുമാന	ത്തിന്റെ ഭാഗമല്ലാത്തത് ഏത് ?
	(a)	നിക്ഷേപ തീരുമാനം	(b)	ധനസമാഹരണ തീരുമാനം
	(c)	വിപണന തീരുമാനം	(d)	ലാഭവിഹിത തീരുമാനം
5.	ഒരു (സ്ഥാപനത്തിലെ ജീവനക്കാരുടെ നി	യമന	വുമായി ബന്ധപ്പെട്ട മാനേജ്മെന്റ് ധർമ്മം :
	(a)	സംഘാടനം	(b)	ഉദ്യോഗവൽക്കരണം
	(c)	മാർഗ്ഗനിർദ്ദേശം	(d)	നിയന്ത്രണം
6.	_	ചാരങ്ങളും പാരമ്പര്യങ്ങളും, മൂലു ഹരണങ്ങളാണ്.	ൃങ്ങൾ	മുതലായവ പരിസ്ഥിതിയ്ക്ക്
	(a)	സാമ്പത്തിക പരിസ്ഥിതി	(b)	സാമൂഹിക പരിസ്ഥിതി
	(c)	രാഷ്ട്രീയ പരിസ്ഥിതി	(d)	നിയമ പരിസ്ഥിതി

В.	Alls	swer an questions from /	to 10. Lach car	ries i score.	$(4 \times 1 = 4)$		
7.	Test used to measure individual's potential for learning new skills.						
	(a)	Intelligence test	(b)	Aptitude test			
	(c)	Personality test	(d)	Trade test			
8.	A p	lan expressed in numerica	l terms is known	as			
	(a)	Budget	(b)	Programme			
	(c)	Policy	(d)	Strategy			
9.	_	place for everything and e	everything in its j	place." Identify the manage	ement principle		
	(a)	Equity	(b)	Espirit-De-corps			
	(c)	Order	(d)	Initiative			
10.	The	process of ensuring that a	actual activities c	conform to planned activities	es.		
	(a)	Efficiency	(b)	Coordination			
	(c)	Organising	(d)	Controlling			
			PART – I	I			
A.	Ans	swer any three questions	from 11 to 15.	Each carries 2 score.	$(3\times 2=6)$		
11.	Wri	te any two rights of consu	mers as per the C	Consumer Protection Act.			
12.	Wri	te any two functions of ste	ock exchange.				
13.	Ider	ntify the nature of manage	ment in the follo	wing cases.			
	(Hi	nt: Multidimensional, per	rvasive, dynamic	, continuous)			
	(a)	Management is used all	over the world.				
	(b)	Management has to ada	pt itself to the ch	anging environment.			

4

SY-71

В.	7 മു	തൽ 10 വരെ	ം എല്ലാ ചോദ്യങ്ങൾ	ർക്കും ഉര	ന്തരമെഴുതുക.	1 സ്കോർ വീതം.	$(4\times 1=4)$
7.	പുത പരീ	_	ംൾ പഠിക്കാനുള്ള	വൃക്തിയ	ുടെ കഴിവ് അ	ളക്കാൻ ഉപയോ	ഗിക്കുന്ന
	(a)	ബുദ്ധി പരീ	ക്ഷ	(b)	അഭിരുചി പരീ	ይ ህ	
	(c)	വൃക്തിത്വ പ	പരിശോധന	(d)	തൊഴിൽ പരീം	D M	
8.	സം	ഖ്യാപരമായി	പ്രകടിപ്പിക്കുന്ന ഒര	ു പദ്ധതി ര	അറിയപ്പെടുന്നര	ത് എന	റാണ്.
	(a)	ബജറ്റ്		(b)	പരിപാടി		
	(c)	നയം		(d)	തന്ത്രം		
9.		•	രു സ്ഥാനമുണ്ടാവ ലിപ്പിക്കുന്ന മാനേജ		()		റിക്കണം''
	(a)	സമത്വം		(b)	ഐകമത്യം മ	ഹാബലം	
	(c)	ക്രമാ		(d)	മുൻകൈയെട	റുക്കൽ	
10.		_	വവർത്തനങ്ങൾ നുണ്ടെന്ന് ഉറപ്പാക്ക	ആസൂത്ര റുന്ന പ്രക്രി	(0)	പ്രവർത്തനങ	ങളുമായി
	(a)	കാരൃക്ഷമര	ກ	(b)	ഏകോപനം		
	(c)	സംഘാടന	0	(d)	നിയന്ത്രണം		
			1	PART – I	I		
A.	11 മ വീര	-	െ ഏതെങ്കിലും (മൂന്ന് ചേ	ാദ്യങ്ങൾക്ക് ഉര	ന്തരമെഴുതുക.	2 കോർ $(3 \times 2 = 6)$
11.	ഉപഭോക്തൃ സംരക്ഷണ നിയമ പ്രകാരം ഉപഭോക്താക്കൾക്കുള്ള ഏതെങ്കിലും രണ്ട് അവകാശങ്ങൾ എഴുതുക.						
12.	ഓപ	റരി വിപണി	യുടെ ഏതെങ്കിലും ര	രണ്ട് ധർമ്മ	മങ്ങൾ എഴുതുക	b.	
13.	താ6	ാഴപ്പറയുന്ന ന	vന്ദർഭങ്ങളിൽ മാ നേ	നജമെന്റി	ന്റെ സ്വഭാവം തി	രിച്ചറിയുക	
	(സൂ	ചന : ബഹുമ	മുഖം, സർവ്വവ്യാപി	, ചലനാത	മകം, തുടർച്ചയ	ായത്)	
	(a)	മാനേജ്മെ	ന്റെ് ലോകമെമ്പാടു	ം ഉപയോ	ഗിക്കുന്നു.		
	(b)	മാറുന്ന	പരിതസ്ഥിതിക്ക്	അനു	സൃതമായി	മാനേജ്മെന്റ്	സ്വയം
		പൊരുത്ത	പ്പടണം.				
OX.	7-1			_			рπо

14.	Clas	sify the following into Capital mark	et and	I money market instruments.	
	(a)	Commercial paper	(b)	Debenture	
	(c)	Treasury Bill	(d)	Shares	
	_				
15.	Con	nplete the series by filling the elemen		_	
	(a)	Authority, (b) (c)			
В.	Ans	wer any two questions from 16 to	18. E	ach carries 2 scores.	$(2\times 2=4)$
16.	Exp	and the term LPG used in connection	n with	the economic reforms in India	in 1991.
17.	List	out any two leadership styles.			
1,7.	List	out any two readership styres.			
18.	Writ	te any two merits of internal source	of rec	ruitment.	
		DAD	T – II	or .	
					(2 4 12)
A.		wer any three questions from 19 t			$(3\times 4=12)$
19.	Brie	fly explain the importance of busine	ess env	vironment.	
20.	"Ma	arketing mix is a combination of 4Ps	." Bri	efly explain 4Ps of marketing m	nix.
21.		ange the following items of Controll	ıng pr	ocess in correct order.	
	(a)	Taking corrective Actions			
	(b)	Compare results with standards			
	(c)	Analysing deviations			
	(d)	Setting Standards			
	(e)	Measuring Performance			
	(Hir	nt: 1. Setting Standards)			

14.	താഴെപ്പറയുന്നവയെ മൂലധന വിപണി ഉപകരണങ്ങളെന്നും പണ വിപണി									
	ഉപകരണങ്ങളെന്നും തരംതിരിക്കുക.									
	(a) വാണിജ്യ പേപ്പർ (b) കടപ്പത്രം									
	(c) ട്രഷറി ബിൽ (d) ഓഹരികൾ									
15.	ഡെലിഗേഷന്റെ ഘടകങ്ങൾ പൂരിപ്പിച്ച് പരമ്പര പൂർത്തിയാക്കുക.									
	(a) അതോറിറ്റി, (b) (c)									
В.	16 മുതൽ 18 വരെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് ചോദ്യങ്ങൾക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. 2 സ്കോർ വീതം. $(2 \times 2 = 4)$									
16.	1991-ൽ ഇന്ത്യയിലെ സാമ്പത്തിക പരിഷ്കരണങ്ങളുമായി ബന്ധപ്പെട്ട് ഉപയോഗിച്ച LPG എന്ന പദം വികസിപ്പിക്കുക.									
17.	ഏതെങ്കിലും രണ്ട് നേതൃത്വ ശൈലികൾ പട്ടികപ്പെടുത്തുക.									
18.	ആന്തരിക റിക്രൂട്ട്മെന്റ് സ്രോതസ്സിന്റെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് നേട്ടങ്ങൾ എഴുതുക.									
	PART – III									
A.	19 മുതൽ 23 വരെ ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് ചോദ്യങ്ങൾക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. 4 സ്കോർ വീതം. $(3 \times 4 = 12)$									
19.	ബിസിനസ്സ് പരിസ്ഥിതിയുടെ പ്രാധാന്യം ഹ്രസ്വമായി വിശദീകരിക്കുക.									
20.	"മാർക്കറ്റിംഗ് മിക്സ് 4P-കളുടെ സംയോജനമാണ്." മാർക്കറ്റിംഗ് മിക്സിന്റെ 4P-കൾ സംക്ഷിപ്ലമായി വിശദീകരിക്കുക.									
21.	നിയന്ത്രണ പ്രക്രിയയുടെ താഴെപ്പറയുന്ന ഇനങ്ങൾ ശരിയായ ക്രമത്തിൽ എഴുതുക.									
	(a) തിരുത്തൽ നടപടികൾ കൈക്കൊള്ളുക									
	(b) മാനദണ്ഡങ്ങളുമായി ഫലങ്ങൾ താരതമ്യം ചെയ്യുക									
	(c) വൃതിയാനങ്ങൾ വിശകലനം ചെയ്യുക									
	(d) മാനദണ്ഡങ്ങൾ ക്രമീകരിക്കുക									
	(e) പ്രകടനം അളക്കുക									
	(സൂചന : 1. മാനദണ്ഡങ്ങൾ ക്രമീകരിക്കുക)									
ON /	71 7 D.T.O.									

22.	List	any four qualities of a good lea	nder.		
23.	Clas	sify the following items into O	n the job ar	nd Off the job training metho	ods.
	(a)	Internship training	(b)	Vestibule training	
	(c)	Apprenticeship training	(d)	Case study	
В.	Ans	wer any one question from 24	4 to 25. Ca	rries 4 scores.	$(1\times 4=4)$
24.	State	e the basic features of managen	nent as a pr	ofession.	
25.	List	out the steps involved in the pl	anning pro	cess.	
			PART – IV	7	
A.	Ans	wer any three questions from	26 to 29. l	Each carries 6 scores.	$(3\times 6=18)$
26.	_	lain the term Working capita	al. Explain	any four factors which c	letermine the
27.	Exp	lain 'Maslow's Need Hierarchy	Theory'.		
28.	Writ	te any three differences between	n formal an	d informal organisation.	
29.	Exp	lain the importance of manager	ment in any	organisation.	
SY-	71		8		

- 22. ഒരു നല്ല നേതാവിന്റെ ഏതെങ്കിലും നാല് ഗുണങ്ങൾ പട്ടികപ്പെടുത്തുക.
- 23. താഴെപ്പറയുന്ന ഇനങ്ങളെ ജോലിസ്ഥലത്തും ജോലി സ്ഥലത്തിന് പുറത്തുമുള്ള പരിശീലന രീതികളായി തരംതിരിക്കുക
 - (a) ഇന്റേൺഷിപ്പ് പരിശീലനം
- (b) വെസ്റ്റിബ്യൂൾ പരിശീലനം
- (c) അപ്രന്റീസ്ഷിപ്പ് പരിശീലനം
- (d) കേസ്പഠനം
- B. 24 മുതൽ 25 വരെ ഏതെങ്കിലും ഒരു ചോദ്യത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക. 4 സ്കോർ. $(1 \times 4 = 4)$
- 24. ഒരു വിദഗ്ധ തൊഴിൽ എന്ന നിലയിൽ മാനേജ്മെന്റിന്റെ അടിസ്ഥാന സവിശേഷതകൾ പ്രസ്താവിക്കുക.
- 25. ആസൂത്രണ പ്രക്രിയയിൽ ഉൾപ്പെട്ടിരിക്കുന്ന ഘട്ടങ്ങൾ പട്ടികപ്പെടുത്തുക.

PART - IV

- A. 26 മുതൽ 29 വരെ ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് ചോദ്യങ്ങൾക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. 6 സ്കോർ വീതം. $(3 \times 6 = 18)$
- 26. പ്രവർത്തന മൂലധനം എന്ന പദം വിശദീകരിക്കുക. പ്രവർത്തന മൂലധന ആവശൃകതകൾ നിർണ്ണയിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും നാല് ഘടകങ്ങൾ വിശദീകരിക്കുക.
- 27. മസ് ലോയുടെ ആവശ്യ ശ്രേണി സിദ്ധാന്തം വിശദീകരിക്കുക.
- 28. ഔപചാരിക, അനൗപചാരിക സംഘാടനങ്ങൾ തമ്മിലുള്ള ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് വൃത്യാസങ്ങൾ എഴുതുക.
- 29. ഏതൊരു സ്ഥാപനത്തിലെയും മാനേജ്മെന്റിന്റെ പ്രാധാന്യത്തെക്കുറിച്ച് വിശദീകരിക്കുക.

В.	Answer any two questions from 30 to 32. Each carries 6 scores. $(2 \times 6 = 12)$							
30.	Explain the commonly used sales Promotion activities.							
31.	Clas	ssify the following in	tems i	nto Financial in	centives and No	on-Financial ince	entives.	
	(i)	Bonus	(ii)	Job Security	(iii)	Perquisites		
	(iv)	Responsibility	(v)	Stock option p	olan (vi)	Recognition		
32.	Exp	lain significance of	princi	ples of manager	nent.			
				PART – V	V			
	Ans	wer the two questi	ons fr	om 33 to 35. Ea	ach carries 8 so	cores.	$(2\times8=16)$	
33.	Exp	lain the following P	rincip	les of managem	ent by Fayol.			
	(a)	Unity of Comman	d	(b)	Unity of dire	ction		
	(c)	Scalar chain		(d)	Discipline			
34.	Exp	lain any four feature	es of p	lanning.				
35.	Exp	lain any four extern	al sou	rces of recruitme	ent.			

В.	30 മുതൽ 32 വരെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് ചോദ്യങ്ങൾക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. 6 സ്കോർ വീതം. $(2 \times 6 = 12)$
30.	സാധാരണയായി ഉപയോഗിക്കുന്ന വിൽപ്പന പ്രോത്സാഹന പ്രവർത്തനങ്ങൾ വിശദീകരിക്കുക.
31.	താഴെപ്പറയുന്ന ഇനങ്ങളെ സാമ്പത്തിക പ്രേരകങ്ങൾ, സാമ്പത്തികേതര പ്രേരകങ്ങൾ എന്നിങ്ങനെ തരംതിരിക്കുക.
	(i) ബോണസ് (ii) തൊഴിൽ സുരക്ഷ (iii) വിശേഷാദായം
	(iv) ഉത്തരവാദിത്തം (v) സ്റ്റോക്ക് ഓപ്ഷൻ പ്ലാൻ (vi) അംഗീകാരം
32.	മാനേജ്മെന്റ് തത്ത്വങ്ങളുടെ പ്രാധാന്യത്തെക്കുറിച്ച് വിശദീകരിക്കുക.
	PART – V
	33 മുതൽ 35 വരെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് ചോദ്യങ്ങൾക്ക് ഉത്തരമെഴുതുക. 8 സ്കോർ
	വീതം. $(2 \times 8 = 16)$
33.	ഫയോളിന്റെ മാനേജ്മെന്റ് തത്വങ്ങളിൽ താഴെപ്പറയുന്നവ വിശദീകരിക്കുക.
	(a) ആജ്ഞ ഐക്യം (b) നിർദ്ദേശ ഐക്യം
	(c) സ്കാലാർ ചെയിൻ (d) അച്ചടക്കം
34.	ആസൂത്രണത്തിന്റെ ഏതെങ്കിലും നാല് സവിശേഷതകൾ വിശദീകരിക്കുക.
35.	റിക്രൂട്ട്മെന്റിനുള്ള ഏതെങ്കിലും നാല് ബാഹ്യ സ്രോതസ്സുകളെക്കുറിച്ച് വിശദീകരിക്കുക.